

证券代码：002340

证券简称：格林美

格林美股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：20241212

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他（2024年度深圳辖区上市公司集体接待日活动）
参与单位名称及人员姓名	线上参加“2024年度深圳辖区上市公司集体接待日活动”的广大投资者
时间	2024年12月12日14:30-17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	1、董事长、总经理：许开华 2、副总经理、董事会秘书：潘骅 3、副总经理、财务总监：穆猛刚
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、格林美在2024年的海外业务布局有哪些新进展，特别是在印尼的项目情况如何？</p> <p>感谢您的关注！今年9月，公司印尼青美邦镍资源二期湿法冶炼（1168m³反应器）（HPAL）产线现已达产，产能超2.5万金吨镍/年（以含镍1.12%品位的低品位镍矿计量），从一期的4万金吨镍/年产能扩容至6.5万金吨镍/年的总产能，现已全面满产运行。同时，公司控股的美明（红土镍矿湿法冶炼年产2.5万金属吨新能源用镍原料）项目已于今年10月如期完成建设，开始投料调试并已成功产出产品。公司剩余在建镍资源项目均在快速推进，将于年内全部建成投产，镍湿法冶炼产能达到15万金吨镍/年，确保公司三元前驱体产品所需镍资源得到长期稳定供应，成为公司在新一轮全球行业竞争中的强大优势。公司印尼年产5万吨前驱体已经建成，为中企产业链出海与欧美市场提供前驱体支撑。同时，公司计划与淡水河谷印尼公司在印尼共同建设绿色镍资源的HPAL工厂（目标产能为每年6.6万吨镍含量的MHP产量），共同打造世界一流的印尼本土技术、本土人才的绿色镍资源园区，满足全球新能源转型对绿色镍资源的需要。</p> <p>2、许总，你好，您曾经预测到2030年三元电池和磷酸铁锂市占</p>

率各一半，而现在三元电池的市占率反而下跌了，现在您的观点是否有所改变？公司大力布局印尼镍资源，而硫化物固态电池才是未来的主流电池，将来镍资源是否会大量过剩？

感谢您的关注！新能源是影响未来人类生活方式与全球产业格局的大产业，市场空间巨量，新能源的结构也是多样化的，三元、磷酸铁锂等各种电池都会有各自的应用领域，不存在哪种电池完全优于哪种电池的问题。从可循环性来讲，三元电池可以实现资源的完全回收利用，而磷酸铁锂电池只能实现锂的回收，铁、磷没有回收的经济价值，磷酸铁固体废弃物需要实施填埋，欧美在上世纪 80 年代就取消了固体废弃物填埋模式，因此，欧美新能源市场主流方向是三元电池。从未来市场的分配来看，在欧美市场，三元电池将占据 70%以上的市场份额，在中国市场，磷酸铁锂与磷酸锰铁锂将占据 60%以上市场份额，全球新能源市场平衡来讲，未来三元电池与磷酸铁锂电池将平分秋色，因此无论三元，还是磷酸铁锂，均展示良好增长空间，是未来增量最大的绿色产业。另外，磷酸铁锂在成本上目前相对三元低，但是能量密度和低温性能和三元锂电池仍有较大差距，近年新能源汽车发布的长续航版本以及增程式混动车型都采用了三元电池，尤其是随着固态电池等新技术的发展，三元具有更大的能量密度提升潜力，以及更好的安全性能。公司认为高镍三元材料是未来三元动力电池的发展方向，已成为未来高端乘用车首选动力能源，三元动力电池材料的制造与动力电池回收大有可为，具有广阔的市场前景。蛋糕足够大，我们将聚焦做好自己的事。

固态电解质有硫化物、氧化物等技术路线，目前没有哪条技术路线占主导地位，但是行业内看好硫化物的更多一些。硫化物固态电池是使用硫化物固态电解质取代现有液体电解质的电池，只是电解质的形态发生了变化，正极材料并未发生变化。固态电池大规模应用后，有较大的能量密度优势，更适合使用能量密度更高的正极材料，高镍因为其能量密度的优势，和固态电池更加匹配，所以固态电池的大规模使用，有利于三元，尤其是高镍三元的发展。印尼镍资源产能不存在过剩：第一，通过湿法冶炼镍矿获取的镍产品最适合三元动力电池材料的生产；按照市场需求来看，到 2026 年，全球对于湿法镍资源需求将达到 100 万吨，目前，在全球建成的湿法镍资源项目仅有 30 万吨，远远低于未来需求量，所以，在湿法冶炼镍资源领域还没有达到产能过剩的状态。第二，公司镍资源优势与领先的湿法冶金技术能够牢固

地连通全球产业链。欧美新能源市场以三元电池为主流，欧美三元电池占据 70% 的市场，拥有镍资源，就拥有欧美未来市场的主动权，同时三元电池的回收价值大大高于磷酸铁锂，欧美没有废旧电池回收处理能力，也不允许进行填埋，因此未来三元在欧美市场依然会是主流，高镍以及超高镍优质产能不存在过剩情况。在当前新能源增速放缓的大环境下，公司率先在印尼、韩国布局前驱体工厂，把握欧美市场竞争的先机。

3、格林美在 2024 年的全球 ESG 社会责任实践有哪些，公司如何提升国际 ESG 价值形象？

感谢您的关注！2024 年格林美通过广泛而深入地在全球开启 ESG 实践形式，在多个国际平台发声树立格林美的 ESG 形象：

(1) 共同建设绿色镍资源的 HPAL 工厂：公司计划与淡水河谷印尼公司共同建设绿色镍资源的 HPAL 工厂，格林美将以“绿色、安全、智慧、科技、教育”的理念，建设世界一流的零碳与良好 ESG 标准的绿色镍资源园区，并积极发展前驱体、正极材料等镍资源下游产业链，满足全球新能源对绿色镍资源及其下游产品的需求。

(2) 在联合国中国总部向全球进行 ESG 路演：格林美入选联合国全球契约组织“二十年二十佳”在华企业可持续发展案例，11 月 29 日参与可持续发展行动全球路演，格林美凭借“资源循环利用推动循环经济发展”案例，与腾讯、宁德时代、达能中国等 20 家单位一同入选案例报告集。通过路演直播的方式，向全球分享格林美深耕循环经济、践行可持续发展行动的精彩故事。新华社、环球网、第一财经等媒体向全球直播该活动，传递中国可持续发展的声音和杰出贡献。

(3) 在 COP29 共话全球节能降碳：COP29 期间公司受邀参加“中国边角会”圆桌论坛，围绕“绿色可持续价值链”等话题展开了深入探讨并发言。在“从脆弱到韧性应对气候影响城市的创新解决方案”边会主题圆桌环节，公司代表与中国青年领袖和来自先锋气候教育机构的代表一同参与讨论。

(4) 推动中印尼科技文化合作结硕果：8 月 28 日，由格林美投资，万隆理工学院与中南大学合作建设的世界一流的中国—印尼新能源材料与冶金工程技术联合研究实验室揭牌典礼在万隆理工学院隆重举行。活动吸引了来自新华社、人民日报、CNN、Antara、CNBC、Republika 等全球顶级新闻媒体的关注。

(5) 参与两湖对话：7 月受邀参与由世界可持续发展工商理事会

WBCSD 和湖北省组织 2024“两湖（东湖与日内瓦湖）对话”绿色低碳高质量发展国际合作洽谈会，围绕新能源汽车、清洁能源、可持续农业、碳市场碳金融等领域开展系列对接对话活动。

（6）推动负责任供应链共荣：负责任商业行为和矿产供应链的尽责管理已经成为了企业的必答题，公司已通过矿产供应链尽责管理评估，取得 RCI 尽责管理审核镍、钴矿产供应链 A 级证书，展现了格林美解决供应链的深层次风险，构建起负责任、有韧性、可持续的关键矿产供应链的实力与雄心。

（7）为印尼培养本土人才：自 2019 年格林美联合印尼政府、中南大学开办了“印尼政府-格林美-中南大学”联合培养材料科学与冶金技术工程硕士国际班，培养印尼籍冶金与材料专业硕士人才，打造了“一带一路”科技人文示范工程，三方合作顺应了中国与印尼两国共同推动新能源与绿色发展的历史大趋势。

4、（1）公司印尼 15 万金吨高冰镍项目是否已全部达产？公司对后期镍价怎么看？（2）公司 5 万吨前驱体项目是否已达产？主要客户是谁？

感谢您的关注！今年 9 月，公司印尼青美邦镍资源二期湿法冶炼（1168m³反应器）（HPAL）产线现已达产，产能超 2.5 万金吨镍/年（以含镍 1.12%品位的低品位镍矿计量），从一期的 4 万金吨镍/年产能扩容至 6.5 万金吨镍/年的总产能，现已全面满产运行。同时，公司控股的美明（红土镍矿湿法冶炼年产 2.5 万金属吨新能源用镍原料）项目已于今年 10 月如期完成建设，开始投料调试并已成功产出产品。公司剩余在建镍资源项目均在快速推进，将于年内全部建成投产，镍湿法冶炼产能达到 15 万金吨镍/年，确保公司三元前驱体产品所需镍资源得到长期稳定供应，成为公司在新一轮全球行业竞争中的强大优势。目前虽然镍价有所回落，但随着新能源发展以及全球镍资源将持续紧缺，印尼镍资源将成为公司业绩增长的强大动力，使公司整体效益得到良好提升。公司印尼年产 5 万吨前驱体已经建成，为中企产业链出海与欧美市场提供前驱体支撑，目前产能已被客户全部预定。

5、新能源电池材料业务竞争激烈，请问公司目前三元前驱体业务成本是否具有市场竞争力，新能源车企要求供应商降价的压力是否会传导至公司电极材料板块，公司对此有无应对措施？

感谢您的关注！2024 年，针对全球行业内卷竞争的挑战，公司推进“创新引领、极限降本”，主要产品毛利率显著提升，2024 年前三季

度，公司三元前驱体出货量 14.30 万吨，同比增长 18.94%，盈利能力保持稳定，公司在全球前驱体市场维持强大竞争力，前三季度三元前驱体产能利用率超过 95%，出货量保持较高增长。公司通过不断的产品创新、极限降本等方式提升产品利润空间，维持盈利能力的稳定。

6、格林美十大股东股权占比有点少，是否有并购重组计划？

感谢您的关注！公司股权虽然较为分散，但是公司实控人持股比例与其他股东股权比例保持很大的安全距离，并且实控人还从董事会结构、管理团队、核心技术掌握等多方面来维持控制权的稳定。目前公司生产经营一切正常，不存在可能使公司实际控制权发生变更的情况。后续如有并购重组计划，公司将严格按照法律法规要求履行审议审批程序及信息披露义务，谢谢！

7、京能公司退出以后，贵司是否与中国能源循环公司有接触？

感谢您的关注！抱歉，我们暂无法确认您提到的“中国能源循环公司”具体指哪家公司，您可以拨打我们的投资者服务热线 0755-33386666，我们将努力为您解答疑问！

8、公司对股价是否有关注？为什么前十大股东清仓式抛售？

感谢您的关注！公司一直重视并持续关注公司股价表现。公司坚守“城市矿山开采+新能源材料制造”双轨驱动模式，保持全球龙头企业的市场地位。公司通过“创新引领、质量优先、极限降本”等多种措施，努力开拓海外市场，突围行业竞争挑战，推动产能大释放，提升产能释放率，实现经营规模的稳定与增长，回归业绩高增长通道，积极提升公司内在价值。同时，公司以规范的公司治理、良好的信息披露、强化投资者关系管理等为抓手，积极向资本市场传递公司经营发展信息，与主要股东、机构投资者、中小股东等保持良好的沟通交流，认真听取意见和建议，展现格林美价值担当，不断提高公司价值管理能力。

2024 年 1-9 月，公司实现营业收入 248.72 亿元，同比增长 22.96%；实现净利润 9.04 亿元，同比增长 65.06%，实现经营性现金流 20.52 亿元，同比增长 282.19%；公司整体营业收入创历史新高，净利润大幅增长，现金流风险大幅降低，各项核心产品出货数量大幅增长，经营质量全面提升，以持续稳健的经营业绩回报广大投资者。公司于 2024 年 7 月完成派发 2023 年年度分红，分红总额达 4.09 亿元，达到历史新高，股利支付率约 44%，积极落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，持续增强广大投资者的获得感。基于对公司未来发

展前景的信心以及对公司价值的高度认可，公司已注销回购股份5,000,000股，有利于进一步提升每股收益水平，切实提高公司股东的投资回报。公司连续11年获得深交所信息披露A级考评，保障公司股东平等地享有知情权，提升公司治理水平，保障广大投资者利益。

近年来，基于坚定看好公司全球竞争力、未来盈利能力与中长期价值，公司未来的发展前景与价值提升能够切实维护中小投资者所期望的利益，公司实控人许开华先生和王敏女士分别于2019年12月-2020年3月和2023年8月-10月增持了公司股份；公司部分高管于2022年3月增持了公司股份，有效提升了投资者对公司发展的信心。前十大股东中仅有少数个别股东存在股份变动情况，股东进入和退出均属于正常投资行为。

9、国际镍价未来趋势如何，公司如何应对？

感谢您的关注！目前虽然镍价有所回落，但随着新能源发展以及全球镍资源将持续紧缺，印尼镍资源将成为公司业绩增长的强大动力，使公司整体效益得到良好提升。

10、请问许总，公司目前在固态电池正极材料研发和对外合作方面取得哪些进展？公司未来在固态电池正极业务方面是如何布局的？是否能够成为公司未来业绩的爆发增长极？

感谢您的关注！公司作为全球新能源电池材料领域的龙头企业，坚定实施创新引领、质量优先战略，看好固态电池的发展前景，公司早在2019年就开始开发针对固态电池的前驱体材料，包括高镍、超高镍以及富锂锰基正极材料，且均有吨级以上产品出货。公司前驱体技术持续突破：（1）新增多款4.45V第三代高电压前驱体量产品，4.5V高电压前驱体进入吨级认证阶段；（2）液相原位掺杂技术、核壳技术行业持续领先。公司9系超高镍四元前驱体、9系超高镍四元核壳前驱体进入量产认证阶段，9系正极材料解决超高镍体系晶格畸变、结构坍塌、金属析出和热稳定性差等产业化难题；（3）富锂锰基前驱体绿色无氨工艺开发定型，面向超高电压应用领域，进入吨级量产认证阶段。

11、董事长你好，格林美这几年一直在对外负债投资，一直在建设各种厂区，企业要发展，要扩张可以理解，但今年项目基本竣工，开始投入生产，可以回笼资金了，能不能缓几年扩张，让股东能吃点投产的红利，将盈利资金用于回购注销股票，公司的股份有点过于多了。

感谢您的关注与建议！公司一直高度重视投资者权益，与广大投资者分享公司发展的经营成果。公司于 2024 年 7 月完成派发 2023 年年度分红，分红总额达 4.09 亿元，达到历史新高，股利支付率约 44%，积极落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，持续增强广大投资者的获得感。基于对公司未来发展前景的信心以及对公司价值的高度认可，公司已注销回购股份 5,000,000 股，有利于进一步提升每股收益水平，切实提高公司股东的投资回报。后续若有再次回购计划，公司将严格按照相关规定履行审议程序和信息披露义务，谢谢！

12、格林循环预计什么时候重新启动 IPO 上市？目前什么进展？

感谢您的关注！后续若有进展请关注公司公告，谢谢！

13、目前公司作为资源回收和三元前驱的龙头企业，但是实控人的股权占比很低，欧洲国家有着严格的环保意识，海外资本对格林美也很感兴趣，这可能会造成恶意收购，公司有什么办法能避免恶意收购吗？

感谢您的关注！公司实控人持股比例与其他股东股权比例保持很大的安全距离，并且实控人还从董事会结构、管理团队以及核心技术掌握等多方面来维持控制权的稳定。目前公司生产经营一切正常，不存在可能使公司实际控制权发生变更的情况。

14、有没有增持股票的计划？

感谢您的关注！近年来，基于坚定看好公司全球竞争力、未来盈利能力与中长期价值，公司未来的发展前景与价值提升能够切实维护中小投资者所期望的利益。为了提升全球投资者对公司“城市矿山开采+新能源材料制造”业务发展的长期信心，公司实控人许开华先生和王敏女士分别于 2019 年 12 月-2020 年 3 月和 2023 年 8 月-10 月增持了公司股份；公司部分高管于 2022 年 3 月增持了公司股份，有效提升了投资者对公司发展的信心。后续若有增持计划，公司将严格按照法律法规要求履行信息披露义务。

15、大股东持股比例如此之低，大股东是否考虑回购公司股份？

感谢您的关注！公司今年已完成一轮回购，并召开董事会、监事会和股东大会审议通过了《关于变更部分回购股份用途并注销的议案》，同意公司对部分回购股份的用途进行变更，回购股份 5,000,000 股的用途由原计划用于实施“股权激励或员工持股计划”变更为“用于注销并减少注册资本”。2024 年 12 月 2 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成了上述 5,000,000 股股票的注销

手续。公司高度重视投资者权益，后续若有回购计划，公司将按照规定履行信息披露义务。

16、请问格林美怎么实现到 2030 年营业额达到 2000 亿，具体路线图是什么？

感谢您的关注!“城市矿山开采+新能源材料制造”双轨驱动业务前景广阔，是公司未来实现 300 亿美元销售的市场基础。在城市矿山开采业务领域，国家实施大规模设备更新与消费品以旧换新，带来万亿级市场规模，公司作为中国废弃物回收行业的领军企业，将在国家设备更新与消费品以旧换新战略中发挥骨干企业作用，把握百年不遇的历史机遇，在动力电池回收、电子废弃物回收、镍钴钨锂战略资源回收领域保持中国领先地位，成为做大做强城市矿山开采业务的强大基础。在新能源业务领域，公司已经拥有 CATL、SAMSUNG SDI、ECOPRO、LGES 等世界头部企业客户，拥有先进的超高镍三元前驱体技术与创新能力，在印尼拥有世界先进的镍资源基地，建设了“镍资源冶炼—前驱体材料—三元正极材料”的产业链，与韩企建立了稳定全球产业链合作关系，将稳定公司在全球市场的核心地位，保障公司产能增长的全球市场容量。公司将稳步推行零碳计划、镍钴锂资源全循环计划与 ESG 价值提升计划，创建千亿级世界一流绿色低碳发展的产业集团，为全球投资者创造良好的投资回报与绿色价值。

17、贵公司拥有哪些增长点？

感谢您的关注！公司“城市矿山开采+新能源材料制造”双轨驱动业务前景广阔，是公司未来实现营收增长的基础。通过三年的竞争，公司全球核心市场地位得到稳固，当前核心产品产能利用率达到 95% 以上。随着未来战略市场的增量，公司将跟上市场增量步伐，扩产核心业务产能。在城市矿山开采业务领域，国家实施大规模设备更新与消费品以旧换新，带来万亿级市场规模，公司作为中国废弃物回收行业的领军企业，将在国家设备更新与消费品以旧换新战略中发挥骨干企业作用，把握百年不遇的历史机遇，在动力电池回收、电子废弃物回收、镍钴钨锂战略资源回收领域保持中国领先地位，成为做大做强城市矿山开采业务的强大基础。在新能源业务领域，公司已经拥有 CATL、SAMSUNG SDI、ECOPRO、LGES 等世界头部企业客户，拥有先进的超高镍三元前驱体技术与创新能力，在印尼拥有世界先进的镍资源基地，建设了“镍资源冶炼—前驱体材料—三元正极材料”的产业链，与韩企建立了稳定全球产业链合作关系，将稳定公司在全球市

场的核心地位，保障公司产能增长的全球市场容量。公司将稳步推行零碳计划、镍钴锂资源全循环计划与 ESG 价值提升计划，创建千亿级世界一流绿色低碳发展的产业集团，为全球投资者创造良好的投资回报与绿色价值。

18、我已关注贵司 4 年了，这三年来股价一直在跌，公司将来是否推出举措改变？印尼 14 亿美元建厂需要引入战略合作方进展如何？投资贵司的机构数量一直在减少，请问贵司有应对措施吗？

感谢您的关注与支持！公司一直重视并持续关注公司市值表现。公司坚守“城市矿山开采+新能源材料制造”双轨驱动模式，保持全球龙头企业的市场地位。公司通过“创新引领、质量优先、极限降本”等多种措施，努力开拓海外市场，突围行业竞争挑战，推动产能大释放，提升产能释放率，实现经营规模的稳定与增长，回归业绩高增长通道，积极提升公司内在价值。同时，公司以规范的公司治理、良好的信息披露、强化投资者关系管理等为抓手，积极向资本市场传递公司经营发展信息，与主要股东、机构投资者、中小股东等保持良好的沟通交流，认真听取意见和建议，展现格林美价值担当，不断提高公司价值管理能力。

2024 年 1-9 月，公司实现营业收入 248.72 亿元，同比增长 22.96%；实现净利润 9.04 亿元，同比增长 65.06%，实现经营性现金流 20.52 亿元，同比增长 282.19%；公司整体营业收入创历史新高，净利润大幅增长，现金流风险大幅降低，各项核心产品出货数量大幅增长，经营质量全面提升，以持续稳健的经营业绩回报广大投资者。公司于 2024 年 7 月完成派发 2023 年年度分红，分红总额达 4.09 亿元，达到历史新高，股利支付率约 44%，积极落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，持续增强广大投资者的获得感。基于对公司未来发展前景的信心以及对公司价值的高度认可，公司已注销回购股份 5,000,000 股，有利于进一步提升每股收益水平，切实提高公司股东的投资回报。公司连续 11 年获得深交所信息披露 A 级考评，保障公司股东平等地享有知情权，提升公司治理水平，保障广大投资者利益。

本次与淡水河谷印尼公司签署共同建设绿色镍资源的 HPAL 工厂的项目投资协议为双方合作意愿的约定，目前项目正按协议约定有序推进中，后续有新的进展，公司将严格按照法律法规要求履行审议审批程序及信息披露义务。

截止目前，公司机构股东占比较去年年底机构股东占比增长了超

过 60%。

19、公司在全球新能源回收再利用处于什么地位，能否做到行业定价权和领导作用？

感谢您的关注！公司在国内率先提出“资源有限、循环无限”的产业理念，积极倡导通过开采城市矿山的商业模式来“消除污染、再造资源”，推进循环型社会的发展，遏制全球温室效应，是世界开采城市矿山的领导者与世界新能源产业的推动者，是世界领先的废弃物循环产业集团、世界新能源行业的核心供应商与中国循环经济领军企业。公司循环再造钴、镍、锂、铜、钨、金、银、铂、钡、铯、镓、锗、铟、稀土等 30 余种稀缺资源，年回收处理退役动力电池占中国总量的 10% 以上，年回收的镍资源占中国原镍开采量的 20% 以上，回收利用的钴资源超过中国原钴开采量的 350% 以上，被中国政府先后授予中国国家循环经济教育示范基地、国家生态环境科普基地、全国中小学环境教育社会实践基地、国家绿色工厂、国家城市矿山示范基地等国家荣誉，并斩获 2018 年达沃斯“全球循环经济跨国公司奖”与 2020 年保尔森可持续发展绿色创新奖，被作为全球废弃物再生成功案例载入世界知名《自然》杂志，被联合国列为有机物（VOCs）污染减排示范企业，公司进入了世界循环经济的领袖级企业平台，让中国循环经济水平走向世界。

20、在贵公司的公司年终报告上找到 2023 年总回收电池数量有 27,454 吨，关于这 27,454 吨电池的流向渠道，比如国家积极提倡的梯次利用，27,454 吨电池有多少被用作梯次利用？有多少吨被再制造？因为公司宣称建造全生命周期的解决方案，所以不同的回收渠道都各自处理多少电池能否提供具体数据？2024 年的具体回收数据能否提供？感谢！

感谢您的关注！2023 年，公司回收拆解的动力电池达到 27,454 吨（3.05GWh），以资源化再生利用为主，公司动力电池回收与梯级利用业务居全球领先水平，锂回收率超过 95%，向 97% 的超高水平进击。公司已与比亚迪、梅赛德斯-奔驰中国、广汽集团、亿纬锂能、东风乘用车、山河智能、瑞浦兰钧等全球超 800 余家合作伙伴打造定向循环合作模式，积极打造“沟河江海”的全国回收利用网络体系，实现了新能源汽车产业链从“绿色制造到制造绿色”的全生命周期价值链模式。2024 年的具体回收数据请关注公司后续公告，谢谢！

21、贵公司运营成本较高，是否会改善？

感谢您的关注！随着公司经营规模不断扩大，产业链不断延伸，公司将持续通过创新引领、质量优先与极限降本计划来打造在新能源材料和镍钴资源领域的全球核心竞争力。同时公司不断强化内控体系建设，强化财务规范与业务流程规范管理，实施“工作纪律、工作作风大整顿”与“工程管理、采购管理”的核查风暴，推动全体管理人员回归奋斗精神，全面提升管理效率与劳动生产率，最大限度保障股东尤其是中小投资者权益。

22、目前股价是不是体现出公司目前处境不好？

感谢您的关注！公司目前生产经营一切正常。2024年1-9月，公司实现营业收入248.72亿元，同比增长22.96%；实现净利润9.04亿元，同比增长65.06%，实现经营性现金流20.52亿元，同比增长282.19%；公司整体营业收入创历史新高，净利润大幅增长，现金流风险大幅降低，各项核心产品出货数量大幅增长，经营质量全面提升，以持续稳健的经营业绩回报广大投资者。

公司一直重视并持续关注公司市值表现。公司坚守“城市矿山开采+新能源材料制造”双轨驱动模式，保持全球龙头企业的市场地位。公司通过“创新引领、质量优先、极限降本”等多种措施，努力开拓海外市场，突围行业竞争挑战，推动产能大释放，提升产能释放率，实现经营规模的稳定与增长，回归业绩高增长通道，积极提升公司内在价值。同时，公司以规范的公司治理、良好的信息披露、强化投资者关系管理等为抓手，积极向资本市场传递公司经营发展信息，与主要股东、机构投资者、中小股东等保持良好的沟通交流，认真听取意见和建议，展现格林美价值担当，不断提高公司价值管理能力。

公司于2024年7月完成派发2023年年度分红，分红总额达4.09亿元，达到历史新高，股利支付率约44%，积极落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，持续增强广大投资者的获得感。基于对公司未来发展前景的信心以及对公司价值的高度认可，公司已注销回购股份5,000,000股，有利于进一步提升每股收益水平，切实提高公司股东的投资回报。公司连续11年获得深交所信息披露A级考评，保障公司股东平等地享有知情权，提升公司治理水平，保障广大投资者利益。

23、中国资源循环集团的成立，公司是否有与其进行接触？后续是否会有相关合作？

感谢您的关注！国家设立中国资源循环集团，央企下场收废弃物。

中国资源循环产业一个大发展时代的开始，从无序到规范，从试点到产业化，给资源循环产业带来的是发展新机遇。资源循环产业需要提升技术门槛，央企入局，就会提升回收准入标准，尤其是退役动力电池的准入标准。10月18日，国家就组建中国资源循环集团作出重要指示，为绿色低碳发展指明方向，有5大关键词：关键词1：发展循环经济，建设美丽中国；关键词2：循环利用、变废为宝；关键词3：畅通资源循环利用链条，打造全国性、功能性的资源回收再利用平台；关键词4：提升国民经济循环质量和水平；关键词5：积极贡献中国式现代。所以，开采城市矿山是推动中国经济高质量发展、是实现中国式现代化与伟大复兴的重要路径，前景广阔。11年前领导人视察格林美武汉园区时高度赞扬了格林美的废弃物循环模式，他被格林美“变废为宝”的魅力深深吸引。并指出：“变废为宝、循环利用是朝阳产业。垃圾是放错位置的资源，把垃圾资源化，这是化腐朽为神奇，既是科学，也是艺术，希望企业再接再厉。”过去11年，格林美乘着“朝阳产业”东风，实现了裂变式发展：废弃物循环与新能源产业基地由3个增加到19个；营业收入从34.86亿元增长至305.29亿元；年废弃物处理总量从40万吨扩大到1000万吨；电子废弃物回收处理数量从占全国总量的2%提升到占全国总量的10%以上，回收的镍资源达到中国原镍开采数量的20%以上，回收的钴资源达到中国原钴开采数量的350%，并发展了动力电池回收业务，在中国、韩国、印尼建设了7个动力电池回收处理中心，回收处理的退役动力电池占全球的10%以上，循环回收从服务中国到服务全球。同时，格林美出海印尼，在印尼投资建设镍资源高技术产业园，在解决关键矿产资源紧缺矛盾情况下，还在万隆投资建设了中印尼“新能源材料与冶金工程技术联合研究实验室”，是“一带一路”倡议的第一个联合科学研究实验室，架起中国技术服务一带一路的桥梁，让中国技术造福印尼，以绿色技术推动履行人类命运共同体。过去11年，格林美平均把当期利润的85%以上投入研发，累计投入研发资金67.57亿元，成功攻克三元动力电池用超高镍三元前驱体核心技术，高镍三元前驱体材料装配全球20%的三元动力新能源汽车，由回收拆解废弃物卖破铜烂铁走向循环制造新能源材料，搭上新能源发展的高铁，成为全球新能源产业链的核心供应商，让循环之路越走越宽。今年来，格林美积极融入大规模设备更新和消费品以旧换新工作浪潮，发挥行业龙头企业的引领作用，在行业率先推出“格林回收（ECO RECYCLING）数字化平台”，与20余家国内外

大型装备公司联手推动设备更新再制造，与京东集团开启物流合作，打造全流程设备更新供应链大市场体系，打通设备更新与以旧换新的堵点。前三季度，格林美报废汽车、废家电等六大类回收量月均增长率约 138%，效果显著。

24、最新的股本股东信息什么时候公布？

感谢您的关注！截至 2024 年 12 月 10 日，公司股东总户数为 432,465 户。

25、公司最新的和淡水河谷公司的合作，要投入十几亿美元，请问资金如何解决？还会通过增发股份，融资来获得吗？

感谢您的关注！本次与淡水河谷印尼公司签署共同建设绿色镍资源的 HPAL 工厂的项目投资协议为双方合作意愿的约定，目前项目正按协议约定有序推进中，后续有新的进展，公司将严格按照法律法规要求履行审议审批程序及信息披露义务。

26、回购贷款政策已经下发，很多上市公司已经申请了回购贷款进行股份回购，公司不考虑申请回购贷款吗？

感谢您的关注与支持！后续若有回购计划，公司将严格按照法律法规要求履行审议审批程序及信息披露义务。

27、格林美在 2024 年的产能释放和极限降本计划中，有哪些具体的实施措施？

感谢您的关注！2024 年，公司实施“创新引领、产能释放、极限降本”等强力措施，公司三元前驱体、钴产品、镍产品等核心产品的平均产能利用率同比升高，核心产品产能利用率超过 95%，毛利率全面提升，大幅提升了盈利能力，各项业务全面进入盈利增量通道。

28、格林美在 2024 年的回收板块预计如何受益于以旧换新政策，实现扭亏为盈？

感谢您的关注！今年来，格林美积极融入大规模设备更新和消费品以旧换新工作浪潮，发挥行业龙头企业的引领作用，在行业率先推出“格林回收（ECO RECYCLING）数字化平台”，与 20 余家国内外大型装备公司联手推动设备更新再制造，与京东集团开启物流合作，打造全流程设备更新供应链大市场体系，打通设备更新与以旧换新的堵点。与九号、雅迪、爱玛、立马、圣宝龙等近 20 家电动自行车品牌签订废旧电动自行车、锂电池回收战略合作协议，连接销售端、回收端、处理端，共同建立更加高效和可持续的废旧电动自行车回收利用系统，通过集中处理和再利用，提高资源利用效率，从源头上减少废旧电动

自行车等废旧物品对环境的污染。前三季度，格林美报废汽车、废家电等六大类回收量月均增长率约 138%，效果显著。

29、格林美 2024 年上半年营业收入和净利润分别增长了多少，毛利率有何变化？

感谢您的关注！2024 年上半年，公司实现营业收入 173.38 亿元，同比增长 33.99%，实现归属于上市公司股东的净利润 7.01 亿元，同比增长 69.70%，产能大释放，产销两旺，营业收入和净利润均创历史新高，成功打赢全球行业内卷竞争保卫战！同时，针对全球行业内卷竞争的挑战，公司推进“创新引领、极限降本”，主要产品毛利率显著提升，销售毛利率达到 13.51%，同比增长 0.93%。2024 年上半年公司经营活动产生的现金流量净额 13.20 亿元，同比增长 111.34%，现金流量风险大幅降低，经营质量全面提升。

30、2024 年前三季度的营业收入和净利润分别增长了多少，创下了怎样的历史记录？

感谢您的关注！2024 年 1-9 月，公司实现营业收入 248.72 亿元，同比增长 22.96%；实现净利润 9.04 亿元，同比增长 65.06%，公司整体营业收入创历史新高，净利润大幅增长，经营质量提升，各项核心产品出货数量大幅增长，核心产品毛利率稳中有升，公司经营迈入可持续放量增长新通道，成功打赢全球行业竞争保卫战，以持续稳健的经营业绩回报广大投资者。

31、公司都有哪些固态电池的技术，都用于哪些厂家的运用场景了？

感谢您的关注！公司作为全球新能源电池材料领域的龙头企业，坚定实施创新引领、质量优先战略，看好固态电池的发展前景，公司早在 2019 年就开始开发针对固态电池的前驱体材料，包括高镍、超高镍以及富锂锰基正极材料，且均有吨级以上产品出货。

32、固态电池时代即将到来，公司产品是否还能匹配产业供应链？磷酸铁锂需求远大于三元锂需求，公司如何应对市场变局？

感谢您的关注！公司作为全球新能源电池材料领域的龙头企业，坚定实施创新引领、质量优先战略，看好固态电池的发展前景，公司早在 2019 年就开始开发针对固态电池的前驱体材料，包括高镍、超高镍以及富锂锰基正极材料，且均有吨级以上产品出货。新能源是影响未来人类生活方式与全球产业格局的大产业，市场空间巨量，新能源的结构也是多样化的，三元、磷酸铁锂等各种电池都会有各自的应用

领域，不存在哪种电池完全优于哪种电池的问题。从可循环性来讲，三元电池可以实现资源的完全回收利用，而磷酸铁锂电池只能实现锂的回收，铁、磷没有回收的经济价值，磷酸铁固体废弃物需要实施填埋，欧美在上世纪 80 年代就取消了固体废弃物填埋模式，因此，欧美新能源市场主流方向是三元电池。从未来市场的分配来看，在欧美市场，三元电池将占据 70%以上的市场份额，在中国市场，磷酸铁锂与磷酸锰铁锂将占据 60%以上市场份额，全球新能源市场平衡来讲，未来三元电池与磷酸铁锂电池将平分秋色，因此无论三元，还是磷酸铁锂，均展示良好增长空间，是未来增量最大的绿色产业。另外，磷酸铁锂在成本上目前相对三元低，但是能量密度和低温性能和三元锂电池仍有较大差距，近年新能源汽车发布的长续航版本以及增程式混动车型都采用了三元电池，尤其是随着固态电池等新技术的发展，三元具有更大的能量密度提升潜力，以及更好的安全性能。公司认为高镍三元材料是未来三元动力电池的发展方向，已成为未来高端乘用车首选动力能源，三元动力电池材料的制造与动力电池回收大有可为，具有广阔的市场前景。蛋糕足够大，我们将聚焦做好自己的事。

33、前不久公司前几大股东减持清仓了，公司是否应该事先披露清仓减持计划？

回复：感谢您的关注！公司严格按照上市公司信息披露相关规定及时履行信息披露义务，不存在应披露而未披露的重大事项。

34、请问作为上市公司，如何做好市值管理？

感谢您的关注与支持！公司一直重视并持续关注公司市值表现。公司坚守“城市矿山开采+新能源材料制造”双轨驱动模式，保持全球龙头企业的市场地位。公司通过“创新引领、质量优先、极限降本”等多种措施，努力开拓海外市场，突围行业竞争挑战，推动产能大释放，提升产能释放率，实现经营规模的稳定与增长，回归业绩高增长通道，积极提升公司内在价值。同时，公司以规范的公司治理、良好的信息披露、强化投资者关系管理等为抓手，积极向资本市场传递公司经营发展信息，与主要股东、机构投资者、中小股东等保持良好的沟通交流，认真听取意见和建议，展现格林美价值担当，不断提高公司价值管理能力。

2024 年 1-9 月，公司实现营业收入 248.72 亿元，同比增长 22.96%；实现净利润 9.04 亿元，同比增长 65.06%，实现经营性现金流 20.52 亿元，同比增长 282.19%；公司整体营业收入创历史新高，净利润大幅

增长，现金流风险大幅降低，各项核心产品出货数量大幅增长，经营质量全面提升，以持续稳健的经营业绩回报广大投资者。公司于 2024 年 7 月完成派发 2023 年年度分红，分红总额达 4.09 亿元，达到历史新高，股利支付率约 44%，积极落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，持续增强广大投资者的获得感。基于对公司未来发展前景的信心以及对公司价值的高度认可，公司已注销回购股份 5,000,000 股，有利于进一步提升每股收益水平，切实提高公司股东的投资回报。公司连续 11 年获得深交所信息披露 A 级考评，保障公司股东平等地享有知情权，提升公司治理水平，保障广大投资者利益。

35、许总您好，想问一下今年预计营业额能到多少？谢谢

感谢您的关注！2024 年前三季度，公司实现营业收入 248.72 亿元，同比增长 22.96%；实现净利润 9.04 亿元，同比增长 65.06%；公司整体营业收入创历史新高，净利润大幅增长，经营质量提升，各项核心产品出货数量大幅增长，核心产品毛利率稳中有升，公司经营迈入可持续放量增长新通道。2024 年全年营业收入具体情况请关注公司后续公告。

36、公司控股股东持股比例之低在 A 股市场是罕见的，请问公司在股权架构层面怎么确保对公司的战略定位及其实施持续性的控制？为了确保战略规划的贯彻落实，是否有必要引入长期的战略投资者？

感谢您的关注！公司实控人持股比例与其他股东股权比例保持很大的安全距离，并且实控人还从董事会结构、管理团队以及核心技术掌握等多方面来维持控制权的稳定。目前公司生产经营一切正常，不存在可能使公司实际控制权发生变更的情况。

37、公司第四季度营收情况如何，年报能有惊喜吗？

感谢您的关注！2024 年前三季度，公司实现营业收入 248.72 亿元，同比增长 22.96%；实现净利润 9.04 亿元，同比增长 65.06%，实现经营性现金流 20.52 亿元，同比增长 282.19%；公司整体营业收入创历史新高，净利润大幅增长，经营质量提升，各项核心产品出货数量大幅增长，核心产品毛利率稳中有升，公司经营迈入可持续放量增长新通道。2024 年第四季度情况请关注公司后续公告，谢谢！

38、公司和淡水河谷签署的协议，请问目前是否有进展，是否有公司有意向以第三方身份参与该投资？

感谢您的关注！本次与淡水河谷印尼公司签署共同建设绿色镍资源的 HPAL 工厂的项目投资协议为双方合作意愿的约定，目前项目正

按协议约定有序推进中，后续有新的进展，公司将严格按照法律法规要求履行审议审批程序及信息披露义务。

39、净资产收益率的提高有具体措施吗？负债也比较高，制约公司发展的因素有具体措施吗？

感谢您的关注！2024年前三季度，公司勇敢应对全球行业竞争的各种挑战，苦练内功，提升价值，突围全球产业链合作，并乘国家“大规模设备更新和消费品以旧换新”的世纪东风，产能大释放，产销两旺，实现营业收入248.72亿元，同比增长22.96%；实现净利润9.04亿元，同比增长65.06%，净资产收益率4.67%，同比增加1.76%。公司将继续发挥核心竞争力，加大新产品新项目的研发、生产和投入，持续实施“创新引领、产能释放、极限降本”等强力措施，提升公司核心产品的产能利用率，不断提高公司盈利水平。

40、格林美在2024年上半年的经营活动产生的现金流量净额增长了多少，反映出哪些经营质量的提升？

感谢您的关注！公司2024年上半年经营活动现金流量净额13.20亿元，较上年同期增长111.34%。2024年公司销售规模大幅扩大，加强了对应收账款的风险管控，在客户管理方面取得成效，提高了资金的使用效率。同时，公司在运营资金管理方面优化，减少了不必要的资金占用和浪费，提高了企业整体的运营效率，从而使得企业在经营活动中能够产生更多的现金净流量。

41、公司是否在意投资者回报？你们认为现在公司是否给了投资者对应的回报？

感谢您的关注！公司高度重视投资者权益，与广大投资者分享公司发展的经营成果；同时，公司期望经营业绩及未来发展相匹配，使用留存收益助力可持续发展，为股东创造长期价值。公司连续十年进行现金分红，积极落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，持续增强广大投资者的获得感。2023年度分红总额达4.09亿元，达到历史新高，股利支付率约44%。

42、深圳证监局和地方政府提出的“聚焦主业主责，提高经营质量和价值投资”，公司下一步有什么解决方案，怎样进行？

感谢您的关注！基于对公司全球竞争力、未来盈利能力与公司股票中长期价值的充分认可，为切实维护公司和全体股东利益，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，提升上市公司治理质量和投资价值，提振投资者信心，公司于2024年3月发布“质量回报双提升”行

动方案：一是夯实双轨驱动业务模式，提升全球行业核心地位；二是创新引领，中国技术世界共享；三是践行全球 ESG 社会责任，树立良好的国际 ESG 价值形象；四是以上市公司高质量发展为治理理念，提升规范运作水平；五是完善信息披露，坚持以投资者需求为导向。

2024 年 1-9 月，公司实现营业收入 248.72 亿元，同比增长 22.96%；实现净利润 9.04 亿元，同比增长 65.06%，实现经营性现金流 20.52 亿元，同比增长 282.19%；公司整体营业收入创历史新高，净利润大幅增长，现金流风险大幅降低，同时公司积极推进“创新引领、极限降本”，核心产品毛利率稳中有升，各项核心产品出货数量大幅增长，经营质量全面提升，以持续稳健的经营业绩回报广大投资者。过去 11 年，公司平均把当期利润的 85%以上投入研发，累计投入研发资金 67.57 亿元，成功攻克三元动力电池用超高镍三元前驱体核心技术，高镍三元前驱体材料装配全球 20%的三元动力新能源汽车，由回收拆解废弃物卖破铜烂铁走向循环制造新能源材料，搭上新能源发展的高铁，成为全球新能源产业链的核心供应商，让循环之路越走越宽。公司 2023 年度现金分红金额为 4.09 亿元，创历史新高，约占公司 2023 年度经审计净利润的 44%，积极落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，持续增强广大投资者的获得感。公司连续 11 年获得深交所信息披露 A 级考评，保障公司股东平等地享有知情权，提升公司治理水平，保障广大投资者利益。

43、格林美 2024 年的核心产品产能释放情况如何，这对公司业绩有何影响？

感谢您的关注！2024 年前三季度，公司核心产品三元前驱体、四氧化三钴、镍资源等产能利用率均在 95%以上，各项核心产品大幅增长，毛利率稳中有升，产能利用率高，成为公司在新一轮全球行业竞争中的强大优势，推动公司 2024 年前三季度实现营业收入 248.72 亿元，同比增长 22.96%；实现净利润 9.04 亿元，同比增长 65.06%。前三季度，公司整体营业收入创历史新高，净利润大幅增长，公司经营迈入可持续放量增长新通道！

44、公司在 2024 年三元前驱体板块的利润增速预计达到多少，出货量预计增长情况如何？

感谢您的关注！2024 年前三季度，公司三元前驱体出货量 14.30 万吨，同比增长 18.94%，盈利能力保持稳定。公司在全球前驱体市场维持强大竞争力，前三季度三元前驱体产能利用率超过 95%，出货量

	保持较高增长。 本次活动不涉及应披露重大信息的情况。
附件清单(如有)	无
日期	2024年12月12日